



# Інноваційний менеджмент та інтелектуальна власність у галузі ІТ

## Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

### Реквізити навчальної дисципліни

|                                                   |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Рівень вищої освіти                               | <i>Другий (магістерський)</i>                                                                                                                                                                         |
| Галузь знань                                      | <i>12 Інформаційні технології</i>                                                                                                                                                                     |
| Спеціальність                                     | <i>121 Інженерія програмного забезпечення</i>                                                                                                                                                         |
| Освітня програма                                  | <i>Інженерія програмного забезпечення інформаційних систем<br/>(Software engineering for information systems)</i>                                                                                     |
| Статус дисципліни                                 | <i>Обов'язкова (Нормативна)</i>                                                                                                                                                                       |
| Форма навчання                                    | <i>Заочна</i>                                                                                                                                                                                         |
| Рік підготовки, семестр                           | <i>1 курс, осінній семестр</i>                                                                                                                                                                        |
| Обсяг дисципліни                                  | <i>4 кредити ЕКТС (120 годин)<br/>Денна форма навчання: лекції - 6 год, лаб. роб. - 6 год, сам. роб. - 108 год</i>                                                                                    |
| Семестровий контроль/<br>контрольні заходи        | <i>Екзамен</i>                                                                                                                                                                                        |
| Розклад занять                                    | <i><a href="http://rozklad.kpi.ua/Schedules/ScheduleGroupSelection.aspx">rozklad.kpi.ua/Schedules/ScheduleGroupSelection.aspx</a></i>                                                                 |
| Мова викладання                                   | <i>Українська</i>                                                                                                                                                                                     |
| Інформація про<br>керівника курсу /<br>викладачів | <i>Лекції та лабораторні роботи:<br/>доц. каф. інформатики та програмної інженерії Родіонов Павло Юрійович<br/><a href="mailto:pavlo.rodionov-fjot@iit.kpi.ua">pavlo.rodionov-fjot@iit.kpi.ua</a></i> |
| Розміщення курсу                                  | Google Classroom<br>Код курсу: 75ilyvrs                                                                                                                                                               |

### Програма навчальної дисципліни

#### 1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

**Метою** навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент та інтелектуальна власність у галузі ІТ» є отримання студентами ґрунтовної підготовки з теоретичних, методологічних та практичних основ управління інноваційною діяльністю, а також ефективної генерації, захисту та розповсюдження об'єктів інтелектуальної власності у галузі ІТ.

**Предметом навчальної дисципліни** є методи та підходи, що використовуються для управління інноваційною діяльністю та роботі з об'єктами інтелектуальної власності у галузі ІТ.

**Завданнями вивчення дисципліни є:**

- вивчення теоретичних засад інноваційного менеджменту;
- отримання практичних навиків щодо управління інноваційною діяльністю у галузі ІТ;
- засвоєння практичних інструментів організації інноваційної діяльності у галузі ІТ;
- вивчення теоретичних основ інтелектуальної власності у галузі ІТ;
- придбання практичних навиків для ефективної роботи з об'єктами інтелектуальної власності у галузі ІТ.

Після засвоєння дисципліни здобувачі освіти мають отримати загальні та фахові компетентності, що продемонстровані у таблиці:

|              |                                                                                                                                                                       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>ЗК 03</i> | <i>Здатність проводити дослідження на відповідному рівні</i>                                                                                                          |
| <i>ЗК 04</i> | <i>Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)</i>                 |
| <i>ЗК 05</i> | <i>Здатність генерувати нові ідеї (креативність)</i>                                                                                                                  |
| <i>ФК 6</i>  | <i>Здатність ефективно керувати фінансовими, людськими, технічними та іншими проектними ресурсами у сфері інженерії програмного забезпечення інформаційних систем</i> |

В результаті вивчення дисципліни повинні бути сформовані такі програмні результати навчання:

ПРН 12 Приймати ефективні організаційно-управлінські рішення в умовах невизначеності та зміни вимог, порівнювати альтернативи, оцінювати ризики

**2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)**

При вивченні дисципліни використовуються знання студентів, отримані при паралельному вивченні дисципліни:

ПО 6 Стратегії розвитку інформаційних систем

Знання, одержані студентами при вивченні дисципліни будуть використовуватися при вивченні наступних дисциплін:

ЗО 2 Сталий інноваційний розвиток

ПО 2 Методологія інженерії програмного забезпечення

**3. Зміст навчальної дисципліни**

|               |                                                                 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|
| <i>Тема 1</i> | <i>Теоретичні основи інноваційного менеджменту</i>              |
| <i>Тема 2</i> | <i>Креативність та менеджмент ідей</i>                          |
| <i>Тема 3</i> | <i>Інноваційний процес як об'єкт інвестиційного менеджменту</i> |
| <i>Тема 4</i> | <i>Інновації та командна робота</i>                             |
| <i>Тема 5</i> | <i>Розробка та реалізація інноваційного проекту</i>             |
| <i>Тема 6</i> | <i>Інтелектуальний капітал та інтелектуальна власність</i>      |
| <i>Тема 7</i> | <i>Правові та економічні аспекти інтелектуальної власності</i>  |

#### **4. Навчальні матеріали та ресурси**

##### **Базова література**

1. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. – Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. – 856 с.
2. Білоусова Н.О. Інтелектуальна власність та патентознавство: підручник / Н.О. Білоусова, Н.В. Гаврушкевич, М.А. Данильченко та ін. : за ред. проф. П.М. Цибульова та доц. А.С. Ромашко. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021. – 374 с.
3. Бутко М.П. Менеджмент інвестиційної діяльності: підручник / [М.П. Бутко, І.М. Бутко, М.Ю. Дітковська та ін.] ; за заг. ред. М.П. Бутка. - К. : Центр учбової літератури, 2018. - 480 с.
4. Кристенсен К. Дилема інноватора. Як нові технології нищать сильні компанії / Клейтон Кристенсен., 2017. – 276 с.
5. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: підруч. / П.П. Микитюк, В.Я. Брич, М.М. Шкільняк, Ю.І. Микитюк – Тернопіль : Екон. думка ТНЕУ, 2019. – 518 с.
6. Ходаківський Є.І. Інтелектуальна власність: економіко-правові аспекти [текст] Підручник: 3-тє вид., перероб. та доп. / Є.І. Ходаківський, В.П. Якобчук, І.Л. Литвинчук. – К.: «Центр учбової літератури», 2017. – 504 с.
7. Pisano, Gary P. Creative Construction: The DNA of Sustained Innovation. New York: PublicAffairs, 2019.
8. Osterwalder, A., Pigneur, Y., Bernarda, G., Smith, A., Papadakos, T.: Value Proposition Design: How to Create Products and Services Customers Want. Wiley, 2014. 320 pages.
9. Maurya A. Scaling Lean : Mastering the Key Metrics for Startup Growth. New York: Portfolio/Penguin; 2016.

##### **Додаткова література**

10. Коулман А. Стратегії кризових комунікацій. Як готуватися заздалегідь, ефективно реагувати та цілком відновлюватись / пер. О. Татаренко. Фабула, 2023. 200 с.
11. Портер М. Конкурентна перевага. Як досягати стабільно високих результатів. Наш Формат, 2019. 624 с.
12. Anders Broström, Guido Buenstorf & Maureen McKelvey (2021) The knowledge economy, innovation and the new challenges to universities: introduction to the special issue, Innovation, 23:2, 145-162, DOI: 10.1080/14479338.2020.1825090
13. Presenza, A, Panniello, U, Messeni Petruzzelli, A. Tourism multi-sided platforms and the social innovation trajectory: The case of Airbnb. Creat Innov Manag. 2021; 30: 47– 62. <https://doi.org/10.1111/caim.12394>
14. Schmidt, AL, Petzold, N, Lahme-Hütig, N, Tiemann, F. Growing with others: A longitudinal study of an evolving multi-sided disruptive platform. Creat Innov Manag. 2021; 30: 12– 30. <https://doi.org/10.1111/caim.12401>

## Навчальний контент

### 5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

|           |                                                           |                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекція 1  | Теоретичні основи інноваційного менеджменту 1             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття інновацій</li> <li>2. Типи інновацій</li> <li>3. Сутність та особливості інноваційного менеджменту в галузі IT</li> </ol>                                                  |
| Лекція 2  | Теоретичні основи інноваційного менеджменту 2             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Теорія та практика підричних інновацій</li> <li>2. Розповсюдження інновацій</li> <li>3. Теорія перспектив та її роль в інноваційному менеджменті</li> </ol>                        |
| Лекція 3  | Креативність та менеджмент ідей                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та складові креативності</li> <li>2. Сутність та історія менеджменту ідей</li> <li>3. Управління портфоліо ідей</li> <li>4. Менеджмент ідей в IT-компанії</li> </ol>       |
| Лекція 4  | Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту 1 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність інноваційного процесу</li> <li>2. Моделі інноваційного процесу</li> <li>3. Покоління моделей інноваційного процесу</li> </ol>                                             |
| Лекція 5  | Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту 2 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Етапи інноваційного процесу</li> <li>2. Інноваційний розвиток бізнес-моделей</li> <li>3. Кейс-стаді інновацій бізнес-моделей</li> </ol>                                            |
| Лекція 6  | Інноваційна стратегія компанії 1                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття інноваційної стратегії</li> <li>2. Етапи розроблення інноваційної стратегії</li> </ol>                                                                                     |
| Лекція 7  | Інноваційна стратегія компанії 2                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зворотна розробка інноваційної стратегії</li> <li>2. Фактори успіху інноваційної стратегії</li> <li>3. Кейс-стаді інноваційних стратегій</li> </ol>                                |
| Лекція 8  | Портфельний менеджмент 1                                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управління портфелем інновацій</li> <li>2. Метрики для оцінювання портфелю інновацій</li> <li>3. Метод дорожньої карти</li> </ol>                                                  |
| Лекція 9  | Портфельний менеджмент 2                                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інвестиційна оцінка проекту</li> <li>2. Практичні аспекти застосування показників інвестиційної оцінки проекту</li> <li>3. Метод опціонів</li> </ol>                               |
| Лекція 10 | Командна робота та інновації                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та роль команди в інноваційному проєкті</li> <li>2. Ролі в інноваційній команді</li> <li>3. Дизайн інноваційної команди</li> <li>4. Команді та соціальні мережі</li> </ol> |
| Лекція 11 | Загальні положення інтелектуальної власності 1            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та структура інтелектуальної власності</li> <li>2. Право інтелектуальної власності</li> <li>3. Роль інтелектуального права в економічній системі</li> </ol>                |
| Лекція 12 | Загальні положення інтелектуальної власності 2            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Система інтелектуальної власності</li> <li>2. Об'єкти права інтелектуальної власності</li> <li>3. Суб'єкти права інтелектуальної власності</li> </ol>                              |

|           |                                                              |                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекція 13 | Авторське право і суміжні права                              | 1. Сутність та об'єкти авторського права<br>2. Виникнення та умови дії авторського права<br>3. Суміжні права<br>4. Способи захисту авторського права<br>5. Практичні аспекти авторського права на програмний продукт |
| Лекція 14 | Правові засоби індивідуалізації учасників цивільного обороту | 1. Теоретичні засади засобів індивідуалізації<br>2. Право на знаки для товарів і послуг<br>3. Право на комерційне (фірмове) найменування<br>4. Право на географічне зазначення                                       |

#### Тематика практичних робіт

| № | Назва практичної роботи                                 |
|---|---------------------------------------------------------|
| 1 | Моделювання відповіді організації на підливні інновації |
| 2 | Генерування ідей за допомогою методики дизайн-мислення  |
| 3 | Інноваційний розвиток продукту                          |
| 4 | Інноваційна стратегія компанії                          |
| 5 | Розробка дорожньої карти інновації                      |
| 6 | Інвестиційний аналіз інноваційного проєкту              |
| 7 | Командна робота та інновації                            |
| 8 | Управління інтелектуальною власністю у галузі ІТ        |

#### 6. Самостійна робота студента/аспіранта

Теми (перелік питань), які виносяться на самостійне опрацювання наведені у таблиці.

| №  | Назва теми самостійної роботи                            |
|----|----------------------------------------------------------|
| 1  | Теоретичні основи інноваційного менеджменту              |
| 2  | Креативність та менеджмент ідей                          |
| 3  | Інноваційний процес як об'єкт інвестиційного менеджменту |
| 4  | Інновації та командна робота                             |
| 5  | Розробка та реалізація інноваційного проєкту             |
| 6  | Інтелектуальний капітал та інтелектуальна власність      |
| 7  | Правова охорона інтелектуальної власності                |
| 8  | Економіка інтелектуальної власності                      |
| 9  | Договори у сфері інтелектуальної власності               |
| 10 | Захист прав у сфері інтелектуальної власності            |
| 11 | Авторське право і суміжні права                          |

## 7. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Як викладач, так і студент зобов'язані дотримуватись Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».

Система вимог, які ставляться перед студентом:

- під час проведення лекцій з дисципліни використовуються презентаційні матеріали, до яких студенти мають онлайн доступ на платформі Google Classroom; на лекційних заняттях студентам доступні посилання на інформаційні джерела, а також ряд активностей, направлених на покращення ефективності засвоєння матеріалів;
- під час занять студенти можуть ставити викладачу питання стосовно організації навчального процесу та навчальних матеріалів, в інший час можна адресувати питання в чаті на платформі Google Classroom;
- практичні роботи захищаються студентами особисто під час занять, обов'язковою умовою для захисту є наявність завантаженого звіту про виконання практичної роботи;
- заохочувальні бали виставляються за активну наукову діяльність, що включає підготовку матеріалів та виступи на наукових конференціях;
- студенти мають право оскаржити результати контрольних заходів, аргументовано пояснивши з яким критерієм не погоджуються відповідно до отриманих зауважень;
- у випадку виявлення факту академічної недобросовісності робота не зараховується.

## 8. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (РСО)

### Поточний контроль

Рейтинг студента з дисципліни складається з балів, отриманих за виконання обов'язкових робіт, що перелічені нижче, а також заохочувальних та штрафних балів:

1. Виконання та захист 8 практичних робіт.
2. Виконання 1 модульної контрольної роботи (МКР).
3. Заохочувальні бали.

### Система рейтингових (вагових) балів та критерії оцінювання

Критерії оцінювання практичних робіт: “відмінно” – робота виконана та захищена без зауважень, 100% від вказаного максимального балу; “добре” – достатньо повне виконання роботи з деякими похибками, 80% від вказаного максимального балу; “задовільно” – неповна відповідь (не менше 60% потрібної інформації), 60% від вказаного максимального балу; “незадовільно” – при виконанні або під час захисту роботи були виявлені помилки, 40% і нижче від вказаного максимального балу. Практичні роботи мають бути завантажені та захищені у вказані терміни.

### Практичні роботи

Вагові бали за кожну практичну роботу наведено у таблиці. Сумарний ваговий бал за даний контрольний захід складає 60 балів. Критерії оцінювання включають перевірку на відповідність практичних робіт вимогам до змісту та оформлення, а також відповіді на запитання під час захисту практичних робіт.

| № | Назва практичної роботи                                 | Бали |
|---|---------------------------------------------------------|------|
| 1 | Моделювання відповіді організації на підривні інновації | 9    |
| 2 | Генерування ідей за допомогою методики дизайн-мислення  | 8    |
| 3 | Інноваційний розвиток продукту                          | 8    |
| 4 | Інноваційна стратегія компанії                          | 8    |
| 5 | Розробка дорожньої карти інновації                      | 7    |
| 6 | Інвестиційний аналіз інноваційного проекту              | 8    |

|                     |                                                  |           |
|---------------------|--------------------------------------------------|-----------|
| 7                   | Командна робота та інновації                     | 6         |
| 8                   | Управління інтелектуальною власністю у галузі ІТ | 6         |
| <b>Всього балів</b> |                                                  | <b>60</b> |

### **Модульна контрольна робота**

Протягом семестру передбачено проведення 1 модульної контрольної роботи. Модульна робота передбачає відповіді студентів на питання, що стосуються матеріалів, які розглядаються під час вивчення дисципліни. Максимальна оцінка за модульну контрольну роботу – 10 балів.

### **Заохочувальні бали**

За активну наукову діяльність, зокрема підготовку матеріалів та виступи на наукових та науково-практичних конференціях передбачено отримання до 10 балів.

### **Умови проміжних атестацій**

На першій атестації (8-й тиждень) студент отримує «зараховано», якщо він має 4 здані практичні роботи. На другій атестації (14-й тиждень) студент отримує «зараховано», якщо він має 9 зданих практичних робіт. Максимальна сума балів визначається остаточно в кінці семестру з урахуванням контрольних робіт та заохочувальних балів.

### **Розрахунок підсумкових балів**

Максимальна сума вагових балів контрольних заходів протягом семестру складає 70 балів.

Екзаменаційна складова шкали складає 30 балів. Таким чином, рейтингова шкала з дисципліни складає 100 балів.

Сума набраних балів за семестр переводиться до оцінок за університетською шкалою згідно з наведеною таблицею.

| <i><b>Кількість балів</b></i> | <i><b>Оцінка</b></i> |
|-------------------------------|----------------------|
| 100-95                        | Відмінно             |
| 94-85                         | Дуже добре           |
| 84-75                         | Добре                |
| 74-65                         | Задовільно           |
| 64-60                         | Достатньо            |
| Менше 60                      | Незадовільно         |
| Не виконані умови допуску     | Не допущено          |

### **9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)**

Для викладання дисципліни використовується платформа Google Classroom. Лекційні матеріали, посилання на інформаційні джерела, а також методичні вказівки до виконання практичних робіт розміщено на зазначеній платформі. Студенти завантажують виконані контрольні та практичні роботи у відповідні директорії даної платформи. Також даний ресурс дозволяє студентам переглядати отримані за виконані роботи бали та коментарі викладача по виконаній роботі.

### **Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):**

**Складено** доц. каф. інформатики та програмної інженерії Родіонов Павло Юрійович

**Ухвалено** кафедрою ІПІ (протокол №16 від 23.06.25)

**Погоджено** Методичною комісією факультету (протокол №11 від 27.06.25)